

# СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ

на

Първо частно средно училище „Леонардо да Винчи“ ООД – гр. Русе

за периода 2023/2024 – 2027/2028 учебна година

## I. ВЪВЕДЕНИЕ

Настоящата Стратегия за развитие на Първо частно средно училище „Леонардо да Винчи“ ООД – гр. Русе, за периода 2023/2024 – 2027/2028 учебна година, определя дългосрочната визия, стратегическите цели, приоритетите и мерките за устойчиво развитие на училището.

Стратегията е разработена в съответствие с:

- Закона за предучилищното и училищното образование (ЗПУО);
- държавните образователни стандарти;
- Стратегическата рамка за развитие на образованието в Република България;
- нуждите и очакванията на учениците, родителите и обществото;
- тенденциите в съвременното образование, включително зеления преход, дигитализацията и професионалната подготовка.

Документът обхваща всички етапи на училищното образование и отчита стратегическото развитие на гимназиалния етап чрез:

- утвърждаване на профил „Чужди езици“;
- въвеждане на професионално образование и обучение от 2026/2027 учебна година.

## II. АНАЛИЗ НА АКТУАЛНОТО СЪСТОЯНИЕ

### 1. Профил на училището

Първо частно средно училище „Леонардо да Винчи“ ООД – гр. Русе е образователна институция, осъществяваща обучение в:

- начален етап;
- прогимназиален етап;
- гимназиален етап.

Училището развива обучение, насочено към:

- формиране на ключови компетентности;
- овладяване на чужди езици;
- изграждане на научна, технологична и екологична култура;

- личностно развитие и гражданска отговорност.

Гимназиалният етап към момента е профилиран – „Чужди езици“, като се предвижда разширяване на образователния профил чрез въвеждане на професионално обучение, отговарящо на съвременните обществени и икономически потребности.

## 2. Анализ на външната среда (PESTLE)

### Политически фактори

- ✓ Образованието е национален приоритет.
- ✓ Насърчава се професионалното образование и STEM обучението.
- ✓ Акцент върху устойчивото развитие и зелените политики.

### Икономически фактори

- ✓ Нарастваща нужда от квалифицирани кадри в техниката, екологията и лабораторния контрол.
- ✓ Повишен интерес към практико-ориентирано обучение.

### Социални фактори

- ✓ Очаквания за качество, сигурност и реализация след завършване.
- ✓ Потребност от ранна професионална ориентация.

### Технологични фактори

- ✓ Бързо развитие на технологиите и дигиталните инструменти.
- ✓ Необходимост от модерна материално-техническа база и лаборатории.

### Правни фактори

- ✓ Изисквания на ЗПУО, ДОС и СППОО.
- ✓ Регламентирани условия за въвеждане на професионално обучение.

### Екологични фактори

- ✓ Фокус върху устойчиво развитие, зелени технологии и кръгова икономика.
- ✓ Образованието като ключов инструмент за екологична култура.

## 3. SWOT анализ (обобщение)

### Силни страни

- ✓ Обучение във всички етапи;

- ✓ Профил „Чужди езици“;
- ✓ Ясна визия за развитие;
- ✓ Възможност за интегриране на STEM и ПОО;
- ✓ Мотивиран педагогически екип.

#### Слаби страни

- ✓ Необходимост от допълнителна квалификация за ПОО;
- ✓ Предстоящо доизграждане на лабораторна база;
- ✓ Липса на утвърдени традиции в професионалното обучение.

#### Възможности

- ✓ Въвеждане на професионално направление „Техника“;
- ✓ Партньорства с бизнес и университети;
- ✓ Повишена атрактивност на училището;
- ✓ Реализация на учениците след завършване.

#### Заплахи

- ✓ Конкуренция между образователни институции;
- ✓ Демографски предизвикателства;
- ✓ Недостиг на висококвалифицирани преподаватели по ПОО.

### III. ВИЗИЯ

Първо частно средно училище „Леонардо да Винчи“ – гр. Русе е модерна, развиваща се образователна общност, която предоставя качествено общообразователно, профилирано и професионално обучение, подготвящо учениците за успешно личностно, академично и професионално развитие в динамичния свят на XXI век.

### IV. МИСИЯ

Мисията на училището е да развива потенциала на всеки ученик, като съчетава:

- ✓ високи академични стандарти;
- ✓ обучение по чужди езици;
- ✓ практико-ориентирано и професионално образование;
- ✓ ценности на устойчивото развитие, иновациите и отговорността към обществото и природата.

### V. ЦЕННОСТИ

- ✓ Качество и професионализъм
- ✓ Иновации и устойчиво развитие
- ✓ Отговорност и етика

- ✓ Уважение и толерантност
- ✓ Учене през целия живот

## **VI. ОСНОВНИ СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ И ПРИОРИТЕТИ**

### **1. Основни стратегически цели**

1. Осигуряване на високо качество на образователния процес във всички етапи на обучение – начален, прогимназиален и гимназиален.
2. Развитие на учениците като многоезични, мислещи, отговорни и социално ангажирани личности.
3. Утвърждаване на гимназиалния етап с профил „Чужди езици“ и разширяването му чрез професионално образование и обучение.
4. Подготовка и успешно въвеждане на професионално направление 071 – Техника от учебната 2026/2027 година.
5. Изграждане на устойчива училищна култура, основана на ценности, партньорство и иновации.
6. Повишаване на професионалната компетентност и мотивация на педагогическите специалисти.
7. Активно взаимодействие с родители, институции, бизнес и висши училища.

### **2. Стратегически приоритети**

#### ***Приоритет 1***

##### **Поддържане и развитие на качествен образователен процес**

- ✓ прилагане на съвременни методи на обучение;
- ✓ развитие на ключови компетентности;
- ✓ индивидуален подход и подкрепа за личностното развитие на учениците;
- ✓ системен мониторинг на резултатите.

#### ***Приоритет 2***

##### **Развитие на гимназиалния етап и профил „Чужди езици“**

- ✓ високо ниво на езикова подготовка;
- ✓ интегриране на езиковото обучение с други учебни предмети;
- ✓ подготовка за продължаване на образованието и реализация.

#### ***Приоритет 3***

##### **Въвеждане на професионално образование и обучение (ПОО)**

От 2026/2027 учебна година училището планира разкриване на професионално обучение по СППОО, както следва:

Професионално направление – код 071: Техника

- ✓ Професия – код 0711 – Химични технологии  
Специалност – код 071105  
*Лабораторен контрол в химични, хранителни и биотехнологични производства*
- ✓ Професия – код 0712 – Технологии за опазване на околната среда  
Специалност – код 071202  
*Зелени технологии, кръгова икономика и устойчиво развитие*

Приоритетът включва:

- ✓ поетапна подготовка на материално-техническата база;
- ✓ квалификация на педагогическите специалисти;
- ✓ партньорства с реалния сектор;
- ✓ съчетаване на езиковата и професионалната подготовка.

**Приоритет 4**

**Изграждане на устойчива училищна култура и общност**

- ✓ ясно споделени ценности;
- ✓ активно ученическо самоуправление;
- ✓ превенция на агресията и рисковото поведение;
- ✓ позитивна и подкрепяща среда.

**Приоритет 5**

**Развитие на педагогическия екип**

- ✓ системна квалификация;
- ✓ вътрешноучилищна подкрепа и наставничество;
- ✓ стимулиране на иновации и добри практики.

**Приоритет 6**

**Партньорства и отвореност към обществото**

- ✓ активно взаимодействие с родители;
- ✓ сътрудничество с университети, научни и бизнес организации;
- ✓ участие в образователни, екологични и обществени инициативи.

## VII. ЕТАПИ НА ИЗПЪЛНЕНИЕ НА СТРАТЕГИЯТА

### Етап I: 2023/2024 – 2024/2025 г.

- ✓ стабилизиране и развитие на обучението във всички етапи;
- ✓ усъвършенстване на вътрешноучилищната нормативна база;
- ✓ начална подготовка за въвеждане на ПОО;
- ✓ анализ на потребностите от кадри и материална база.

### Етап II: 2025/2026 г.

- ✓ разработване на учебни планове и програми за професионалното обучение;
- ✓ квалификация на педагогически специалисти;
- ✓ изграждане и/или обновяване на лабораторна база;
- ✓ партньорства с външни организации.

### Етап III: 2026/2027 – 2027/2028 г.

- ✓ реално въвеждане на професионалното направление;
- ✓ мониторинг и оценка на резултатите;
- ✓ утвърждаване на училището като иновативна образователна институция;
- ✓ планиране на следващ стратегически период.

## VIII. ПЛАН ЗА ДЕЙСТВИЕ ПО ПРИОРИТЕТИ

(2023/2024 – 2027/2028 г.)

### Приоритет 1: Високо качество и ефективност на образователния процес

Дейности	Срок	Отговорници	Финансиране
Актуализиране на училищните документи съгласно ЗПУО и ДОС	ежегодно	Директор, ПС	Училищен бюджет
Вътрешноучилищен мониторинг на резултатите	постоянно	Ръководен екип	Училищен бюджет
Индивидуална подкрепа и диференцирано обучение	постоянно	Учители, класни ръководители	Училищен бюджет
Подготовка за НВО и ДЗИ	ежегодно	Учители	Училищен бюджет

**Приоритет 2: Развитие на профил „Чужди езици“**

Дейности	Срок	Отговорници	Финансиране
Усъвършенстване на езиковите учебни планове	ежегодно	Ръководители на етапи	Училищен бюджет
Интегриране на езиковото обучение с STEM и ПОО	2024–2028	Учители	Училищен бюджет
Сертификационна подготовка	ежегодно	Учители по ЧЕ	Родители/бюджет

**Приоритет 3: Въвеждане на професионално образование и обучение (ПОО)**

Дейности	Срок	Отговорници	Финансиране
Подготовка за лицензиране по СППОО	2024–2026	Директор	Училищен бюджет
Изграждане/оборудване на лаборатории	2025–2027	Директор	Бюджет, партньори
Квалификация на учители за ПОО	2024–2027	Директор	Бюджет, проекти
Стартиране на обучение по ПОО	2026/2027	Ръководен екип	Училищен бюджет

**Приоритет 4: Училищна култура и общност**

Дейности	Срок	Отговорници	Финансиране
Развитие на ученическо самоуправление	постоянно	Класни ръководители	Училищен бюджет
Общностни и училищни събития	ежегодно	Училищен екип	Училищен бюджет
Превенция на агресията	постоянно	Психолог	Училищен бюджет

### Приоритет 5: Професионално развитие на педагогическия екип

Дейности	Срок	Отговорници	Финансиране
Годишни квалификационни планове	ежегодно	Директор	Училищен бюджет
Наставничество и вътрешни обучения	постоянно	Старши учители	Училищен бюджет
Обмяна на добри практики	постоянно	ПС	Училищен бюджет

### Приоритет 6: Партньорства и публичност

Дейности	Срок	Отговорници	Финансиране
Партньорства с бизнес и ВУЗ	2024–2028	Директор	Партньори
Кариерно ориентиране	ежегодно	Учители	Училищен бюджет
Популяризиране на училището	постоянно	Ръководство	Училищен бюджет

## IX. ОЧАКВАНИ РЕЗУЛТАТИ

- ✓ Повишено качество на образователния процес;
- ✓ По-високи резултати от НВО и ДЗИ;
- ✓ Утвърден профил „Чужди езици“;
- ✓ Успешно въведено професионално обучение по направление 071 – Техника;
- ✓ Повишена мотивация и ангажираност на учениците;
- ✓ Устойчив и квалифициран педагогически екип;
- ✓ Повишен обществен авторитет на  
Първо частно средно училище „Леонардо да Винчи“ – гр. Русе.

## X. ИНДИКАТОРИ ЗА ИЗМЕРВАНЕ НА ЕФЕКТИВНОСТТА

- ✓ Резултати от НВО и ДЗИ;
- ✓ Среден успех по етапи;
- ✓ Брой ученици, включени в ПОО;
- ✓ Брой квалифицирани педагогически специалисти;
- ✓ Брой партньорства и практически обучения;
- ✓ Участия и отличия в състезания и проекти;

- ✓ Обратна връзка от родители и ученици.

## **XI. МОНИТОРИНГ, ОТЧЕТ И АКТУАЛИЗАЦИЯ**

- ✓ Годишен отчет за изпълнение на стратегията;
- ✓ Анализ на постигнатите резултати;
- ✓ Актуализация при промени в нормативната уредба или образователната среда;
- ✓ Финален анализ през 2027/2028 г. и планиране на нов стратегически период.

